

多角化経営

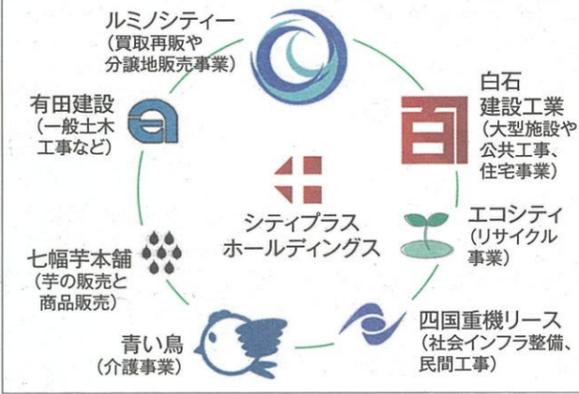
シティプラス ホールディングス

1959年創業で、公共工事や土木を行う白石建設工業を中心とするシティプラスホールディングス（愛媛県新居浜市）が、事業ポートフォリオの転換、拡大を本格化している。同グループは現在、建設・土木・リフォーム・住宅・介護・中古再販など7社の子会社を束ね、グループ全体売上高は64億1600万円。白石尚寛社長は「グループ売上100億円」を中期目標に掲げ、既存事業の深耕と新規事業の両面で収益源の拡張を進めている。



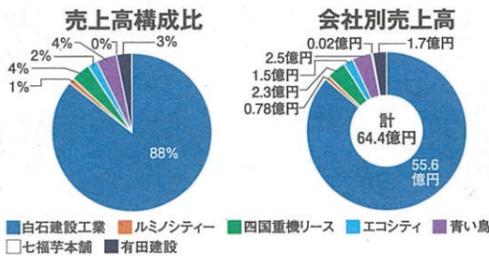
白石尚寛社長

グループ7社でさまざまな領域で 収益を上げる



同社は現在7つのグループ会社を持ち、祖業は公共工事や土木を行う白石建設工業。2014年以降、さまざまな会社、事業を立ち上げてきた。まず最初に行ったのが、一般消費者向けのリフォーム事業の開始。ブランド「にこちゃんリフォーム」を立ち上げ、シヨールームも開設した。「土木会社のイメージが強く、地域の住民からは敷居が高い会社と見られていました。地元密着で事業を伸ばしていくことを考えていくなかで、その壁を崩すことが必要だった」と白石社長は語る。リフォーム事業は、キ

事業を多角化、年商60億円に 公共事業のみから、住宅、介護、リサイクルも



ルミノシティは、大型販売を手掛ける子会社の



白石建設工業は、ひめホルムやにこちゃんリフォームから一般住宅事業に参入した



「建てる・直す・売る」の機能をグループ内で保有し、グループで6棟のリノベーションを完了できるようなりました。提案幅も広く、グループ内で情報共有もできるので、お客様にとって最適な提案が

「家」を商品コンセプトに据え、断熱性能を強化するなど、省エネルギー基準を見据えた仕様が重視。オーバーホールを避けるため太陽光はオプション扱いとし、実質負担を抑える設計も特徴だ。単純な売上だけでなく、リフォームを起点とした大規模改修や新築相談につながるケースも増えてきた。「リフォームした後に、大規模なリノベーションや新築を検討している親戚の方の紹介事例も出てきました。リフォーム自体の売上は1億円前後ですが、そこから広がっている案件数を見れば、その何倍も売りに上げていますね」

「建てる・直す・売る」の機能をグループ内で保有し、グループで6棟のリノベーションを完了できるようなりました。提案幅も広く、グループ内で情報共有もできるので、お客様にとって最適な提案が

1959年の創業以来、白石建設工業の主力は公共工事や大手法人向けのB to B建築。家電量販店などの建築を担い、地域の街づくりを支えてきた。「ただ市場規模が限定的で、四国で営業エリアを広げても伸び幅は限られていました。私が2009年に入社した際は、土木・建築の2本柱だけでは、安定はするけど売上拡大は難しいなと考えました」（白石社長）

女性採用も強化

2020年には、高知県に本社を置く有田建設（宿毛市）を子会社化。公共工事領域の入札環境が厳しくなるなか、採用基盤や施工力強化を目的としたものだ。建設汚泥およびがれき類の再資源化を行うエコシティなども構え、住宅から公共工事、施設まで幅広く手掛けることに成功した。

「建てる・直す・売る」の機能をグループ内で保有し、グループで6棟のリノベーションを完了できるようなりました。提案幅も広く、グループ内で情報共有もできるので、お客様にとって最適な提案が

会社概要	
会社名	シティプラスホールディングス
代表者	白石尚寛
本社所在地	愛媛県新居浜市
創業年	1959年
従業員数	276人
事業内容	土木工事や公共建設、エイフォーグループ全体売上高：ム、買取再販、介護事業など
	64億1600万円

「地域に根ざした事業・民泊事業を新たな成長ドライバーに位置づける。1地域の住宅ストックの活用は全国的な課題です。100億円を1つの目標にしたいです」（白石社長）

グループ連結売上高は64億円超（2024年度）。現在は70億円台に到達しつつあり、100億円へ向けて、中古再販事業・民泊事業を新たな成長ドライバーに位置づける。1地域の住宅ストックの活用は全国的な課題です。100億円を1つの目標にしたいです」（白石社長）

「建てる・直す・売る」の機能をグループ内で保有し、グループで6棟のリノベーションを完了できるようなりました。提案幅も広く、グループ内で情報共有もできるので、お客様にとって最適な提案が

営業ツールに最適な お役立ち冊子 エネファーム オーナーズボイス

実際にエネファームをご使用中の8世帯のホンネを公開

選んだきっかけは？ 使って良かった点は？

A4判/カラー/8ページ 132円（税込み） ※送料別
※オンラインショップにて50冊単位で販売中



お問合せ 株式会社ガスエネルギー新聞 オンラインストア book@gas-enenews.co.jp